O.V.K — X.T.R

ДЕНЬГИ

МЕРА, ОБМЕН И РЕМЕСЛО СЧЁТА



ЧТО ДЕНЬГИ МЕРЯТ И ЧЕГО НЕ МЕРЯТ

O.V.K — X.T.R

ДЕНЬГИ

МЕРА, ОБМЕН И РЕМЕСЛО СЧЁТА

Книга о том, что такое деньги и чем они держатся,
как их считают, копят, занимают и берут за труд,
кто ими обманывает и кого они съедают — и где кончается цена и начинается ценность

НАСТОЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

«Деньги существуют не по природе, а по уговору».

— Аристотель, «Никомахова этика»



Книга писана для того, кто считает,
и для того, кто платит и получает.
Устройство изложено как устройство,
границы — как границы,
и ничто не выдаётся за закон природы.

ОГЛАВЛЕНИЕ

¤ ¤

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ. ОСНОВАНИЯ

I. Что такое деньги 2
II. Слово и его происхождение 3
III. Три основания 4
IV. Древние деньги 5
V. Пачоли, Смит и бумага 6
VI. Опыты нашего века 7
VII. Русская линия 8
VIII. Чем деньги не являются 9

ЧАСТЬ ВТОРАЯ. УСТРОЙСТВО

IX. Три дела денег 11
X. Цена 12
XI. Счёт 13
XII. Поток и запас 14
XIII. Долг и процент 15
XIV. Порча денег 16
XV. Доверие 17
XVI. Мера денег 18

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ. РЕМЕСЛО

XVII. Ведение счёта 20
XVIII. Бюджет 21
XIX. Запас 22
XX. Долг 23
XXI. Цена своего труда 24
XXII. Деньги в деле 25
XXIII. Торг о цене 26
XXIV. Деньги и близкие 27

ЧАСТЬ ЧЕТВЁРТАЯ. ПРОТИВНИК

XXV. Жадность 29
XXVI. Страх денег 30
XXVII. Долг без меры 31
XXVIII. Азарт 32
XXIX. Пирамида и обещание 33
XXX. Мера всего деньгами 34
XXXI. Торговля мечтой 35
XXXII. Деньги без счёта 36

ЧАСТЬ ПЯТАЯ. ГРАНИЦА

XXXIII. Чего деньги не могут 38
XXXIV. Цена и ценность 39
XXXV. Деньги и дело 40
XXXVI. Упражнения 41
XXXVII. Гигиена считающего 42
XXXVIII. Правила считающего 43
XXXIX. Правила должника и заимодавца 44
XL. Заключение: деньги и мера 45

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ

ОСНОВАНИЯ

Что есть деньги и откуда их имя, чем они были у древних,
что дали Пачоли, Смит и бумага, что нашли опыты,
и отчего деньги держатся доверием

ГЛАВА ПЕРВАЯ

Что такое деньги

¤

Деньгами зовётся то, что все принимают в обмен и чем всё мерят, — по уговору, а не по природе; и уговор этот держится доверием, а не металлом.

Определение содержит три части, и на них стоит книга. *Все принимают в обмен* — деньги суть средство обмена: вещь, которую берут не ради неё, а ради того, что на неё можно взять; о чём глава девятая. *Чем всё мерят* — деньги суть общая мера: цена делает несоизмеримое соизмеримым — час труда и мешок зерна; о цене глава десятая, о мере и ценности — глава тридцать четвёртая. *По уговору* — Аристотель прав: ракушка, серебро, бумага и запись в книге были деньгами, покуда им верили; о доверии — глава пятнадцатая.

Книга эта стоит рядом с книгами о мере, о товаре и о случае. Мера есть счёт, без которого деньги не видны; товар есть то, что на них меняют; случай есть то, чего деньги не отменяют и на что не играют. Кто знает устройство денег, тот считает, копит, занимает и берёт за труд без страха и без жадности.

Различим наперёд три вещи, о которых глава девятая: деньги как **мера**, как **обмен** и как **запас**. Одна вещь; три дела; и порча одного из трёх — инфляция, недоверие, азарт — портит всё.

Оттого части книги таковы: вторая — устройство: дела денег, цена, счёт, поток и запас, долг, порча, доверие, мера; третья — ремесло: счёт, бюджет, запас, долг, цена труда, деньги в деле, торг, близкие; четвёртая — противник: то, что портит счёт, и те, кто деньгами обманывает; пятая — граница цены и ценности, правила.

ГЛАВА ВТОРАЯ

Слово и его происхождение

¤

Русское «деньги» — от тюркского «тенге», серебряной монеты Орды; слово пришло с данью, и в нём — память о том, что деньги были прежде чужими.

Монета — от храма Юноны Монеты в Риме, при котором был двор чеканки; «монета» значит «предупреждающая». **Рубль** — от «рубить»: отрубленный кусок гривны, слитка серебра. **Копейка** — от копья на монете Ивана Грозного. **Гривна** — шейное украшение, потом — вес серебра.

Кредит — от латинского credo, верю: долг есть доверие. **Капитал** — от caput, голова: счёт скота по головам; и «скот» по-древнерусски значил деньги. **Банк** — от итальянского banca, скамья менялы; «банкрот» — сломанная скамья. **Бюджет** — от старофранцузского «кошель». **Финансы** — от finis, конец: платёж, кончающий дело. **Процент** — pro centum, на сотню. **Экономика** — греческое «закон дома»: ведение хозяйства; Ксенофонт написал так первую книгу о ней.

Различим слова. *Деньги* — общая мера и средство обмена. *Цена* — число денег за вещь. *Ценность* — то, чего вещь стоит для человека; о различии — глава тридцать четвёртая. *Доход* — приход за срок; *расход* — уход. *Прибыль* — разница в деле. *Долг* — чужие деньги на срок. *Запас* — свои деньги на случай. *Богатство* — то, что есть; *достаток* — то, чего достаёт.

Заметим, что в этой книге *деньги* означают устройство, а не благо и не зло; и ремесло их одно у бедного и богатого, различна лишь сумма.

ГЛАВА ТРЕТЬЯ

Три основания

¤

Всё дальнейшее стоит на трёх положениях, и они же отделяют ремесло от жадности и от страха.

Первое: деньги суть уговор и держатся доверием. Серебро принимали, ибо верили, что примут другие; бумагу — ибо верили казне; запись в книге — ибо верили банку. Доверие ушло — и деньги стали бумагой; о порче — глава четырнадцатая. Оттого и своё имя есть деньги: кому верят, тому дают в долг и платят вперёд, о чём глава пятнадцатая.

Второе: деньги мерят цену, а не ценность. Цена есть то, за что меняют; ценность — то, чего вещь стоит для тебя; и они расходятся всюду: вода дёшева и бесценна, алмаз дорог и бесполезен. Смит назвал это парадоксом; о нём глава десятая; и противник главы тридцатой мерит всё деньгами, забыв различие.

Третье: деньги текут, и у потока есть вход, выход и запас; кто не считает, тот не знает, куда течёт. Доход, расход, разница — ежедневно; Пачоли дал двойную запись, Домострой — «всякому запасу счёт»; и деньги без счёта уходят сами, о чём глава тридцать вторая.

Из трёх положений выводится ремесло третьей части: считать, копить запас, занимать на дело, брать за труд и держать слово; и противники четвёртой: жадность, страх, долг без меры, азарт, пирамида, мера всего деньгами.

И заметим родство с книгой о мере: деньги суть мера, и всё, что сказано там о числе и знаменателе, верно и о рубле.

ГЛАВА ЧЕТВЁРТАЯ

Древние деньги

¤

Древние прошли путь от скота до монеты и от монеты до её порчи; и три их урока — уговор, мера, порча — суть первые главы устройства.

До монеты. Скот, зерно, ракушки каури, соль, железные прутья: всякая вещь, которую все берут, есть деньги; и «скот» по-русски значил деньги, а «капитал» — по головам. Шумер вёл счёт зерна на глине за три тысячи лет до нашей эры: запись была деньгами прежде монеты.

Лидия, седьмой век до нашей эры: первая монета — кусок электра с клеймом царя; клеймо ручалось за вес, и проверять перестали. Монета есть доверие, отчеканенное; и Крёз, лидийский царь, стал именем богатства.

Аристотель: деньги по уговору, не по природе; мера, делающая соизмеримым; и осуждение ростовщичества: деньги не рождают денег, о чём спор главы тринадцатой. Библия и Коран запрещали рост своим, о чём глава двадцатая.

Рим. Денарий на четыре века; и порча: Нерон убавил серебра, за ним прочие, и к третьему веку в «серебряной» монете было пять сотых серебра; цены выросли в сотни раз. Первая инфляция, о которой глава четырнадцатая.

Китай, одиннадцатый век: бумажные деньги, за которые отвечала казна; и через два века — их порча тем же путём: печатали больше, чем было.

Чему это учит. Деньгами бывает что угодно, покуда верят; клеймо заменяет проверку; и всякая власть, имевшая монету, портила её — ибо это легче налога.

ГЛАВА ПЯТАЯ

Пачоли, Смит и бумага

¤

Новое время дало деньгам счёт, учение и отрыв от металла; и три эти вещи суть ремесло, устройство и опасность.

Пачоли, 1494: двойная запись — всякая сумма записывается дважды, откуда и куда; и книга сходится сама, а ошибка видна. Купцы Венеции вели так век до него; он описал; и с тех пор счёт дела не менялся, о чём глава одиннадцатая.

Медичи и банк: вклад, вексель, перевод без перевозки монеты; деньги стали записью, и доверие банку заменило доверие металлу.

Тюльпаны, 1637, и **Джон Ло,** 1720: первый пузырь и первый крах бумажных денег без покрытия; луковица за дом, акции за всё, и потом ничего. О пирамиде — глава двадцать девятая; об азарте — двадцать восьмая.

Смит, 1776: разделение труда, невидимая рука рынка, и парадокс воды и алмаза — цена не есть ценность. Цена складывается из спроса и редкости, о чём глава десятая.

Золото и бумага. Девятнадцатый век привязал бумагу к золоту; 1971 год отвязал; и с тех пор деньги суть чистый уговор — и держатся доверием к тому, кто печатает, о чём глава четырнадцатая.

Урок: *счёт сходится, если писать дважды; деньги суть запись и доверие; пузырь лопается всегда; и цена не есть ценность.*

ГЛАВА ШЕСТАЯ

Опыты нашего века

¤

Двадцатый век показал, как люди считают деньги на самом деле; итоги надлежит знать с оговорками, ибо они говорят о нас, а не о рубле.

Канеман и Тверски, 1979: потеря весит вдвое больше равного приобретения; люди рискуют, чтобы избежать потери, и не рискуют ради выигрыша; о том книга о случае. Оттого проигравший отыгрывается, о чём глава двадцать восьмая.

Талер: мысленные счета — те же деньги в разных «кошельках» тратятся по-разному: найденные легко, заработанные трудно; и премия уходит, а зарплата нет. Устройство это ремесло обращает себе на пользу: запас на отдельном счёте, о чём глава девятнадцатая.

Якорь: первое названное число тянет за собой все прочие; цена, зачёркнутая рядом с новой, продаёт; о том книга о внушении и глава двадцать третья.

Мишел, 1972: дети, дождавшиеся второй зефирки, позже жили лучше; повторение 2018 года показало, что половина различия — от достатка семьи. Отложенная награда важна, и её легче держать сытому.

Канеман и Дитон, 2010: удовлетворённость растёт с доходом, а ежедневное счастье — до предела и дальше нет; предел зависит от места; и мера денег имеет плато, о чём глава шестнадцатая.

Урок общий: *потеря весит вдвое; деньги лежат в мысленных кошельках; первое число тянет; и сверх предела деньги не прибавляют дня.*

ГЛАВА СЕДЬМАЯ

Русская линия

¤

У нас деньги были гривной, рублём, купеческим словом и золотым рублём; и линия эта дала слово и счёт.

Домострой: «всякому запасу счёт» — хозяин знает, что в клетях, и ведёт приход и расход; порядок дома есть порядок денег; о том книга о порядке.

Посошков, «Книга о скудости и богатстве», 1724: богатство не в казне, а в народе; деньги стоят не металлом, а государевым словом — за полвека до бумажных денег; и купцу надлежит торговать честно, ибо обман возвращается. Первая русская книга о деньгах, и её автор умер в крепости.

Купеческое слово. Сделки на миллионы без бумаги, «по рукам»; и купец, нарушивший слово, выходил из дела навсегда. Доверие как капитал, о чём глава пятнадцатая.

Витте, 1897: золотой рубль; и **Менделеев** — о таможне и о том, что богатство есть труд, а не золото.

Островский, «Бесприданница»: «всякой вещи есть цена» — и вещь, на которую нет, продана. **Чехов,** Лопахин: деньги, купившие сад, и сад, который не в деньгах. **Пушкин,** «Скупой рыцарь»: золото, ставшее целью; о нём глава двадцать пятая.

Урок линии: запасу счёт; деньги стоят словом; слово купеческое есть капитал; и всякой вещи цена, но не всякая цена — ценность.

ГЛАВА ВОСЬМАЯ

Чем деньги не являются

¤

Отсечём лишнее, ибо о деньгах говорят как о благе и как о зле.

Деньги не есть богатство. Богатство есть дело, умение, дом, люди; деньги — мера и обмен между ними.

Они не есть ценность. Они мерят цену; ценность — иное; глава тридцать четвёртая.

Они не есть цель: деньги ради денег — жадность, о чём глава двадцать пятая.

Они не есть металл или бумага: они уговор; и уговор портится, о чём глава четырнадцатая.

Они не растут сами: растёт дело, в которое они вложены; или растёт долг, о чём глава тринадцатая.

Они не есть зло и не есть грязь: они мера; грязен может быть путь.

И они не бесконечны: сверх предела не прибавляют дня; о плато — глава шестнадцатая.

Что же они есть? *Общая мера и средство обмена по уговору, держимые доверием; поток с входом, выходом и запасом, который надлежит считать; и то, что мерит цену, а не ценность.* Об устройстве — вторая часть.

ЧАСТЬ ВТОРАЯ

УСТРОЙСТВО

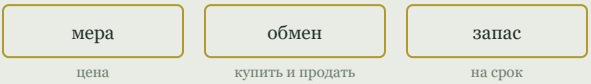
Три дела денег, цена, счёт, поток и запас,
долг и процент, порча денег,
доверие, мера денег

ГЛАВА ДЕВЯТАЯ

Три дела денег

¤

Деньги делают три дела: мерят, обменивают, хранят; и порча одного портит остальные, ибо это одна вещь.



Мера. Цена делает соизмеримым: час, мешок, дом — в одних единицах; и счёт возможен, ибо всё в рублях. Портится инфляцией: мера, которая сама меняется, не мера; о том глава четырнадцатая.

Обмен. Деньги берут, чтобы отдать: вместо мены зерна на сапоги — зерно на деньги, деньги на сапоги. Портится недоверием: деньги, которых не берут, не деньги; о том глава пятнадцатая.

Запас. Деньги хранят до срока: на зиму, на дело, на случай. Портится инфляцией и азартом: запас, съеденный дешевением или проигранный, не запас; о том главы четырнадцатая и двадцать восьмая.

Три дела спорят: то, что хорошо хранит, плохо мерит — золото не для покупки хлеба; то, что хорошо меряет, плохо хранит — бумага дешевеет. Оттого ремесло держит запас не только в деньгах, о чём глава девятнадцатая.

Правило: *помни, какое дело денег делаешь сейчас: меришь, меняешь или хранишь; и не храни в том, что не хранит.*

ГЛАВА ДЕСЯТАЯ

Цена

¤

Цена есть число денег, за которое меняют; и она складывается из редкости, спроса, труда и уговора — и не есть ценность.

Откуда цена. Редкость: чего мало, то дорого; вода в пустыне. Спрос: чего хотят многие, то дорого; тюльпан в 1637-м. Труд: что долго делать, то дорого; и Смит, и Рикардо мерили труд. Уговор: что все привыкли считать дорогим — алмаз. Четыре источника, и цена всякой вещи — их смесь.

Парадокс Смита. Вода нужна всем и дёшева; алмаз не нужен никому и дорог. Цена меряет редкость и спрос, а не нужду; и вещь, без которой нельзя, стоит дёшево, покуда её много. О различии — глава тридцать четвёртая.

Цена и время. Одна вещь — разные цены утром и вечером, в городе и в деревне, в мир и в войну; цена есть договор здесь и сейчас, о чём книга о товаре.

Цена и якорь. Первое число определяет прочие; о том глава шестая; и оттого продавец называет первым, о чём глава двадцать третья.

Своя цена. Всякая вещь имеет для тебя цену, за которую ты её отдашь, и цену, за которую возьмёшь; и они не равны — потеря весит вдвое. Знать свою цену прежде торга есть ремесло.

Мера цены. Дорого или дёшево — лишь в сравнении: с иными продавцами, с прошлым, со своим часом труда, о чём глава двадцать первая.

Правило: *цена есть смесь редкости, спроса, труда и уговора; знай свою прежде торга; и не путай цену с нуждой.*

ГЛАВА ОДИННАДЦАТАЯ

Счёт

¤

Деньги видны лишь в счёте; и счёт есть приход, расход и остаток, записанные в день; Пачоли прибавил к этому второй столбец, и книга стала сходиться.

Приход и расход. Всякая сумма — в тетрадь в день: сколько, за что, откуда или куда. Домострой; Любищев для денег; о записи в день — книга о рассказе: память переписывает и расход.

Остаток. Приход минус расход; сверяется с тем, что есть на руках и на счёте, раз в неделю; расхождение ищут, а не округляют. Расхождение есть либо ошибка записи, либо расход без записи, о чём глава тридцать вторая.

Двойная запись. Пачоли: всякая сумма пишется дважды — откуда ушла и куда пришла; купил станок — денег меньше, имущества больше; итог не изменился. Книга сходится, если сумма всех «откуда» равна сумме всех «куда»; и ошибка обнаруживается несходством. Для дела — обязательно; для дома — достаточно одинарной с остатком.

Разделы. Расход делится по одному основанию, о чём книга о логике: еда, дом, дорога, дело, прочее; семь разделов; и месячный итог по разделам показывает, куда течёт.

Своё и дело врозь. Счёт дела отдельно от своего: два кошелька, две тетради; смешение их есть первая причина гибели малых дел, о чём глава двадцать вторая.

Правило: *в день, сколько и за что; остаток в неделю сверен; разделы семь; месячный итог; дело врозь от своего.*

ГЛАВА ДВЕНАДЦАТАЯ

Поток и запас

¤

Деньги суть не сумма, а поток: доход за месяц, расход за месяц, разница; и человек с большим доходом и большим расходом беднее человека с малым доходом и запасом.

Поток. Доход входит, расход выходит; разница копится или тратится. Мера благополучия — не доход, а разница: положительная — растёт запас; отрицательная — растёт долг. И разница есть первое число, которое надлежит знать о себе.

Запас есть разница, накопленная; и он служит трём: случаю — болезнь, потеря места; делу — вложение; сроку — крупная покупка. Запас на случай отделён от прочих и не трогается, о чём глава девятнадцатая.

Поток важнее суммы. Наследство без потока проедается; малый доход с положительной разницей растёт. Оттого вопрос «сколько у тебя» менее важен, чем «сколько в месяц остаётся».

Постоянный и разовый. Доход постоянный — жалованье; разовый — премия, продажа, находка; и Талер показал, что разовый уходит легче. Ремесло: разовый — в запас целиком.

Обязательный и свободный расход. Обязательный — дом, еда, долг; свободный — прочее; и мера свободы есть доля свободного: у кого обязательное съедает всё, тот несвободен при любом доходе.

Сроки. Поток считают помесячно, запас — в месяцах расхода: «запас на полгода» понятнее суммы.

Правило: *знай разницу за месяц; разовое — в запас; запас считай в месяцах; и мерь себя разницей, а не доходом.*

ГЛАВА ТРИНАДЦАТАЯ

Долг и процент

¤

Долг есть чужие деньги на срок, а процент — цена срока; и сложный процент растёт в обе стороны: на запас и на долг, и во вторую быстрее.

Устройство. Взял сто под десять на год — отдай сто десять; цена времени — десять. Не отдал — на следующий год процент на сто десять; через семь лет долг удвоился; через пятнадцать — учетверился. То же с запасом под процент — но запас кладут под меньший, чем берут долг, и оттого долг растёт быстрее.

Правило семидесяти: срок удвоения равен семидесяти, делённым на процент; под десять — семь лет; под двадцать — три с половиной; и всякий, кто берёт под двадцать «ненадолго», должен знать это число.

Долг на дело и долг на потребление. На дело: взятое приносит больше, чем стоит; станок окупает процент. На потребление: взятое съедено, процент остался; и это дорога главы двадцать седьмой. Аристотель осуждал рост, ибо видел лишь второй.

Заимодавец. Кто даёт в долг, тот меняет деньги на доверие; о доверии — глава пятнадцатая; и долг без записи есть дар, о чём глава двадцать четвёртая.

Ссуда и рента. Долг с процентом и вложение с долей суть разное: первое возвращают при любом исходе, второе — при удаче; о вложении — глава двадцать вторая.

Правило: *процент есть цена времени и растёт на себя; семьдесят на процент — срок удвоения; долг на дело окупается, на потребление — нет.*

ГЛАВА ЧЕТЫРНАДЦАТАЯ

Порча денег

¤

Деньги дешевеют: Нерон убавлял серебро, Джон Ло печатал бумагу, всякая казна делала то же; и запас, хранимый в деньгах, тает, покуда сумма не меняется.

Устройство. Денег стало больше, вещей — нет; цена вещей растёт; сто рублей покупают меньше. Фишер: цены пропорциональны количеству денег на количество вещей. Казна печатает, ибо это легче налога; и всякая власть с монетой портила её, о чём глава четвёртая.

Мера порчи. Три в год — половина за двадцать три года; десять в год — половина за семь; правило семидесяти работает и здесь. Запас в деньгах под подушкой есть запас, тающий по этому счёту.

Что хранит цену. Вещь, которая нужна всегда: дом, земля, орудие. Умение: ремесло не обесценивается печатью. Дело, которое приносит. И доля в деле других. Ни одно не хранит верно, и оттого — не в одном месте, о чём глава девятнадцатая.

Мера. Порча малая — цена доверия к бумаге; порча большая — конец уговора: деньги, которых не берут. Между ними — ремесло: запас на случай — в деньгах, запас на срок — в том, что хранит.

Правило: *деньги тают по правилу семидесяти; на случай — в деньгах, на срок — в том, что хранит; и не в одном месте.*

ГЛАВА ПЯТНАДЦАТАЯ

Доверие

¤

Деньги держатся доверием — к монете, к казне, к банку, к человеку; и собственное имя есть капитал, который зарабатывают годами и теряют днём; об имени — та книга.

Устройство. Кому верят, тому дают в долг, платят вперёд, продают без залога, о чём глава двадцать вторая; и это дешевле, чем залог и суд. Купеческое слово было деньгами, ибо ему верили; о том глава седьмая. Посошков: обман возвращается.

Как растёт. Платить в срок; отдавать долг первым, о чём глава двадцатая; называть цену и держать её; говорить о недостатке вещи прежде, чем спросят, о чём книга о товаре; и не обещать того, чего не сделаешь, о чём книга о письме об улике.

Как теряется. Одним неплатежом; одним обманом, ставшим известным; одной ложью о цене. Аксельрод показал, что в долгой игре побеждает добро с ответом тем же, о чём книга о стратегии; и рынок есть долгая игра.

Доверие к чужому. Проверять по делам, не по словам: платил ли, отдавал ли; спрашивать тех, кто с ним имел дело; и первую сделку — малую. О наблюдении — та книга.

Доверие к деньгам. Казне верят, покуда она не печатает без счёта; банку — покуда он отдаёт; и признаки порчи из главы четырнадцатой суть признаки уходящего доверия.

Правило: *плати в срок, держи цену, говори о недостатке; проверяй чужого делом и начинай с малого; и знай, что имя есть капитал, который не занять.*

ГЛАВА ШЕСТНАДЦАТАЯ

Мера денег

¤

Денег нужно столько, сколько требует дело и достаток; сверх того они не прибавляют дня, а стоят времени и покоя; и мера эта имеет число.

Плато. Канеман и Дитон: ежедневное довольство растёт с доходом до предела и дальше нет; предел зависит от места и времени, и он есть достаток: еда, дом, лечение, учение детей, запас на полгода. Сверх — иная жизнь, но не более довольная.

Цена денег. Всякий рубль стоит часа, о чём глава двадцать первая; и деньги сверх меры куплены временем, которого не вернуть; о времени — та книга.

Деньги ради дела. Дело требует денег: на орудия, на людей, на срок; и мера денег в деле есть мера дела; о том глава двадцать вторая. Деньги ради денег есть жадность, о чём глава двадцать пятая.

Мера запаса. Полгода расхода на случай; сверх — на срок и на дело; и запас сверх нужды есть деньги, не работающие, о чём глава четырнадцатая: тают.

Мера долга. Обязательные платежи не больше трети дохода; сверх — несвобода, о чём глава двенадцатая.

Мера счёта. Пять минут в день, час в месяц; сверх — счёт вместо дела, о чём книга о порядке о порядке ради порядка.

Правило: *достаток есть мера; запас полгода; долг не больше трети; счёт пять минут; и сверх — спроси, чем платишь.*

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ

РЕМЕСЛО

Ведение счёта, бюджет, запас, долг,
цена своего труда, деньги в деле,
торг о цене, деньги и близкие

ГЛАВА СЕМНАДЦАТАЯ

Ведение счёта

¤

Счёт ведут ежедневно, как Любищев вёл время; и он есть первое ремесло, без которого прочие суть догадки.

Тетрадь. Одна: бумага или экран; о том, что место одно, — книга о порядке. Столбцы: дата, сумма, за что, раздел. Вечером, пять минут; о вечернем разборе — книга о созерцании.

Разделы. Семь: еда, дом, дорога, дело, здоровье, люди, прочее; свои, по своему делу; и «прочее» мало, иначе разделы негодны, о чём книга о логике.

Сверка. Раз в неделю — остаток по тетради против остатка на руках и на счёте; расхождение — искать; больше десятой — тетрадь не работает.

Месяц. Итог по разделам; разница дохода и расхода; сравнение с прошлым месяцем; и одно решение: что урезать или что прибавить. Об одном решении — книга о воле.

Год. Двенадцать месяцев в одну таблицу: видно, куда ушло, что растёт, что сезонно; и это карта денег, о чём книга о карте.

Первый месяц — только запись, без суждения: узнать, куда течёт; суждение после; и первый итог удивляет всех.

Мера: пять минут в день, час в месяц; тетрадь, требующая больше, есть счёт вместо дела.

Правило: *одна тетрадь, в день, семь разделов; сверка в неделю; итог и одно решение в месяц; таблица в год.*

ГЛАВА ВОСЕМНАДЦАТАЯ

Бюджет

¤

Бюджет есть план потока: сколько войдёт, сколько выйдет и куда; и порядок его есть порядок очереди — сперва запас, потом обязательное, потом остальное.

Порядок. Первым — в запас: десятая часть дохода, прежде всякого расхода; кто откладывает остаток, не откладывает ничего. Вторым — обязательное: дом, еда, долг, дорога. Третьим — остальное: на что хватило. Порядок этот есть очередь, о чём книга о порядке, и он не меняется.

Десятина. Десятая часть — мера древняя и достаточная: через год — месяц расхода в запасе; через пять — полгода. Больше — лучше; меньше — всё же прежде расхода.

Обязательное не больше трети, о чём глава шестнадцатая; сверх — урезать обязательное, а не остальное: переехать, отдать долг, сменить дорогу.

Остальное делится по разделам главы семнадцатой; и в каждом — предел на месяц; предел исчерпан — раздел закрыт до следующего.

Разовое — в запас целиком, о чём глава двенадцатая; и Талер прав: оно уходит легче, оттого его убирают первым.

Проверка. Конец месяца: план против тетради; расхождение — по разделам; и план на следующий — по правде, а не по желанию.

Правило: *десятая часть первой, обязательное второй не больше трети, остальное с пределом по разделам; разовое — в запас; и план против тетради в месяц.*

ГЛАВА ДЕВЯТНАДЦАТАЯ

Запас

¤

Запас есть деньги на случай, на срок и на дело; и первый из трёх — отдельно, в деньгах, на полгода и нетронут.

На случай. Полгода обязательного расхода; на отдельном счёте, не в кошельке; в деньгах, ибо случай не ждёт продажи вещи; и нетронут ни на что, кроме случая: болезнь, потеря места, беда близкого. Талер: мысленный кошелёк с надписью «не трогать» работает, если он отдельный.

На срок. Крупная покупка, учение, дом: копится отдельно, по сроку; и хранится в том, что хранит, о чём глава четырнадцатая, если срок дальше года.

На дело. Вложение в своё или чужое дело: деньги, которые могут не вернуться; и мера их — то, что можно потерять, не тронув первых двух. О вложении — глава двадцать вторая.

Не в одном месте. Запас на срок и на дело — в разном: вещь, умение, дело, доля; ни одно не хранит верно, и вместе теряют меньше. Правило старое, и его знал всякий купец, грузивший товар на три корабля.

Порядок наполнения: сперва случай до полугода; потом срок; потом дело. Дело прежде случая есть азарт, о чём глава двадцать восьмая.

Признак верного запаса: о нём не думают; он есть; и случай, придя, не меняет жизни.

Правило: *случай — полгода, отдельно, в деньгах, нетронут; срок — в том, что хранит; дело — то, что можно потерять; и не в одном месте.*

ГЛАВА ДВАДЦАТАЯ

Долг

¤

Долг берут на то, что приносит больше, чем стоит; не берут на то, что съедается; и отдают первым, прежде всякого иного расхода.

Когда брать. На дело, которое окупит процент: орудие, учение, дом вместо найма; и счёт до долга: сколько принесёт, сколько стоит, когда окупится; о проверке условия — книга о логике. На случай, когда запаса нет и случай пришёл, — и потом запас прежде всего.

Когда не брать. На потребление: вещь, поездка, праздник; съедено, процент остался, о чём глава тринадцатая. На отыгрыш, о чём глава двадцать восьмая. И под процент выше, чем даёт дело.

Срок и цена. Знать полную цену: сумма процентов за весь срок, а не ставка; правило семидесяти; и срок короткий лучше малого платежа, ибо малый платёж есть долгий процент, о чём глава двадцать седьмая.

Отдавать первым. Долг — в бюджете прежде остального, после запаса; и дорогой долг прежде дешёвого. Отданный долг есть доход без налога.

Правило: *бери на то, что приносит; считай полную цену; отдавай первым и дорогой прежде; давай, что можешь не получить, с записью; и не больше трети.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ПЕРВАЯ

Цена своего труда

¤

Час труда имеет цену, и знать её надлежит прежде, чем брать, давать и тратить; кто не знает цены своего часа, тот продаёт его дёшево и покупает чужой дорого.

Счёт часа. Доход за месяц на часы работы за месяц — со всеми часами: дорога, подготовка, переписка. Число это меньше, чем кажется; и оно есть мера всякой покупки: вещь за десять часов труда.

Просить. Цену называют, а не ждут; называют первой, о чём глава двадцать третья о якоре; и называют по рынку и по себе, не по стыду. О роли просителя — книга о роли: ниже, но прямо.

Повышать. Раз в год, с числом: что сделано и что стоит на рынке; и с готовностью уйти, о чём книга о стратегии.

Даром. Труд даром есть дар, о чём та книга: сознательный и названный; труд даром по стыду или по привычке есть потеря, которую не замечают. «Помоги по-дружески» на десять часов — дар или сделка; назвать.

Купить час. Чужой час дешевле своего — купить: уборка, доставка, ремонт; дороже — сделать самому. Счёт этот освобождает время, о чём та книга, или экономит деньги; и всякий раз — счёт.

Правило: *знай цену часа; называй первым и по рынку; повышай раз в год с числом; даром — только названный дар; и покупай час дешевле своего.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ВТОРАЯ

Деньги в деле

¤

Дело имеет три числа — оборот, прибыль, наличность — и они разные: дело с прибылью и без наличности гибнет, дело с оборотом и без прибыли гибнет медленнее.

Оборот — всё, что прошло через дело за срок; хвалятся им; он не говорит ничего о том, осталось ли.

Прибыль — оборот минус все расходы, включая свой труд по цене часа и порчу орудий; о своём труде — предыдущая глава: дело, не платящее хозяину часа, есть хобби с убытком.

Наличность — что есть сейчас на счёте; и прибыль на бумаге при пустом счёте, ибо покупатели не заплатили, а поставщикам заплатить надо, есть самая частая смерть малого дела. Счёт наличности — еженедельно, на три месяца вперёд: что войдёт, что выйдет, хватит ли.

Своё врозь. Счёт дела отдельно от домашнего; хозяин платит себе жалованье и не берёт из кассы; о том глава одиннадцатая.

Вложение. Свои деньги в дело — из запаса на дело, о чём глава девятнадцатая: то, что можно потерять; чужие — долг с процентом или доля с риском, о чём глава тринадцатая; и доля есть честнее, когда исход неизвестен.

Цена. Цена вещи в деле — из расходов на неё, цены рынка и того, что покупатель готов дать; о торге — книга о товаре.

Правило: *три числа врозь; прибыль после своего жалованья; наличность на три месяца вперёд еженедельно; своё врозь; и вкладывай то, что можешь потерять.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ТРЕТЬЯ

Торг о цене

¤

Торг есть ремесло, о котором книга о товаре; здесь — его денежное устройство: якорь, своя цена, выход и то, что цена не есть обида.

Своя цена прежде. До торга — две цены: за которую хочу и ниже которой не пойду; вторая записана; о том, что решение до дела, — книга о воле. Торг без своей цены ведёт якорь противника.

Якорь. Первое число тянет прочие, о чём глава шестая; оттого продавец называет первым и высоко, покупатель — первым и низко; и тот, кто назвал первым, задал поле. Не первым — спросить: «какую цену вы имеете в виду», и потом двигать от неё.

Выход. Позиция сильна тем, что можно уйти, о чём книга о стратегии; и торг, из которого нельзя уйти, проигран до начала. Уйти по-настоящему: половина цен снижается вдогонку.

Число и довод. Цена держится доводом: расход, рынок, срок, объём; и уступка — за что-то: срок, объём, оплата вперёд; уступка даром учит просить ещё.

Не обида. Названная цена есть число, а не оценка человека; о том, что торг есть роль, — книга о роли; и обиженный торгом проиграл его.

Мера. Торг о малом дольше пяти минут стоит дороже разницы; о цене своего часа — глава двадцать первая.

Правило: *две цены до торга; первым и с запасом; выход настоящий; уступка за что-то; и не обижайся на число.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ЧЕТВЁРТАЯ

Деньги и близкие

¤

Деньги между близкими портят близость чаще, чем чужие; и ремесло их — назвать, записать и устроить при жизни.

Дар или долг. Дал близкому — назови: дар, и не жди назад; долг — и запиши срок. Не названное становится долгом для дающего и даром для берущего, и ссора готова. О даре — та книга.

Запись. Долг близкому — на бумаге, в двух строках, с датой; не из недоверия, а из уважения: память переписывает, о чём книга о рассказе; и бумага хранит обоих.

Давать то, что можно не получить. Близкому в долг — из того, чего не жалко потерять; и если жалко — отказать честно: «не могу», а не «подумаю».

Общий и свой. В семье — общий счёт на общее и свой у каждого на своё; и мера своего названа; о том, что смешение губит, — глава одиннадцатая. Счёт семьи ведёт один, знают оба.

Дети. Деньги ребёнку — на счёт с первых лет: своё, малое, постоянное; и учить трём делам денег: мерить, менять, хранить; о ребёнке — книга об учении.

Наследство. Устроить при жизни: завещание, список, кто что; не устроенное делят ссорой, и ссора переживает наследство. О смерти и о том, что оставляют, — та книга.

Поручительство есть долг, взятый на себя; давать лишь то, что готов заплатить сам.

Правило: *назови — дар или долг; запиши; давай, что можешь не получить; общее и своё врозь; завещание при жизни.*

ЧАСТЬ ЧЕТВЁРТАЯ

ПРОТИВНИК

Жадность и страх денег, долг без меры, азарт,
пирамида и обещание, мера всего деньгами,
торговля мечтой и деньги без счёта

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ПЯТАЯ

Жадность

¤

Первый противник — деньги, ставшие целью: Мидас, скупой рыцарь, счёт вместо дела; и он ест не бедных, а тех, у кого уже есть.

Устройство. Деньги суть средство; но они считаются, растут и видны, а дело и люди — нет; и ум, любящий видимое, переносит цель на число. Пушкинский барон сидит над сундуками и не может ни тратить, ни отдать; Мидас не может есть. Плато, о котором глава шестнадцатая, пройдено, а счёт продолжается.

Признаки: радость от числа, не от дела; расход, вызывающий боль при любом запасе; счёт денег чаще счёта дел; люди как доход, о чём глава тридцатая; и невозможность дать.

Отчего. Страх нужды, пережитой или унаследованной; потеря весит вдвое, о чём глава шестая; и деньги дают чувство власти, о чём та книга.

Чем вредно. Дело стоит, ибо не вкладывают; люди уходят, ибо не платят; время тратится на счёт; и запас тает от порчи, о чём глава четырнадцатая, ибо жадный хранит в деньгах.

Лечение. Цель записана вне денег: дело, дом, люди; и деньги мерятся ею. Мера запаса названа: полгода, срок, дело; сверх — в дело или в дар. Дар ежемесячно, о чём та книга: жадность лечится отданным. И вопрос: что я куплю на это, кроме числа?

Правило: *цель вне денег; мера запаса названа; сверх — в дело или в дар; и спроси, что купишь, кроме числа.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ШЕСТАЯ

Страх денег

¤

Второй противник противоположен первому: не считать, не спрашивать цену, стыдиться денег, гордиться бедностью; и он ест столько же, но тихо.

Устройство. Деньги пугают: счёт покажет, что мало; торг унизит; просьба о плате обидит; и человек не считает, не торгуется, не просит — и платит за это всем. О страхе — та книга: избегание кормит.

Виды. Не считать: «как-то расходится», о чём глава тридцать вторая. Не спрашивать цену: стыдно; и переплата. Не называть свою: «сколько дадите». Не отдавать долга, ибо страшно говорить о нём. И гордость бедностью: «деньги грязь» — роль, о чём книга о роли, снимающая страх.

Признаки: тетради нет; цена узнаётся у кассы; своя цена не названа ни разу; долги, о которых не говорят; и презрение к считающим.

Чем вредно. Бедность при доходе; продажа часа дёшево, о чём глава двадцать первая; долги, растущие молча; и дети, выучившие страх.

Лечение — ступени, о чём книга о страхе: неделя записи без суждения; спросить цену прежде покупки трижды в день; назвать свою цену за малое; отдать один долг с разговором. Счёт снимает страх, ибо неизвестное страшнее известного.

Правило: *считай, спрашивай, называй, отдавай — по ступеням; и стыд денег есть страх, а не добродетель.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ СЕДЬМАЯ

Долг без меры

¤

Третий противник — сложный процент, повёрнутый против должника: кредит на потребление, минимальный платёж, долг на долг; и он растёт по правилу семидесяти, покуда должник платит проценты за то, что съел.

Устройство. Взято на вещь; вещь съедена; процент остался и растёт на себя; платёж покрывает процент и малую часть долга; долг живёт годами. Под двадцать — удвоение за три с половиной года; и «маленький платёж в месяц» есть большая сумма за срок.

Виды. Карта с минимальным платежом. Рассрочка на вещь, которая сломается прежде. Долг на отыгрыш, о чём глава двадцать восьмая. Новый долг на оплату старого. И долг близкому без срока, о чём глава двадцать четвёртая.

Признаки: платежи по долгам больше трети дохода; не знать полной суммы всех долгов; платить минимум; и новый долг на старый.

Отчего. Цена вещи видна, цена срока нет; и продавец показывает платёж в месяц, а не сумму за срок, о чём книга об обмане.

Лечение. Список всех долгов с суммой, процентом, платежом — на лист; полная сумма вслух. Дорогой первым, о чём глава двадцатая. Ни одного нового, покуда платежи выше трети. Договор о сроке с заимодавцем: срок короче, платёж больше, сумма меньше. И запас на случай прежде, чем брать вновь, — чтобы случай не звал в долг.

Правило: *все долги на лист; дорогой первым; ни одного нового выше трети; срок короче, платёж больше; и запас, чтобы не занимать.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ВОСЬМАЯ

Азарт

¤

Четвёртый противник — игра на деньги: карты, ставки, биржа как рулетка, «отыграться»; о случае и игре — те книги, здесь — деньги.

Устройство. Игра устроена так, что дом выигрывает в среднем; о том книга о случае; всякий игрок в среднем проигрывает; и потеря весит вдвое, о чём глава шестая, — оттого проигравший рискует больше, чтобы вернуть, и проигрывает больше. Переменная награда держит крепче постоянной, о чём книга об игре: выигрыш иногда есть крючок.

Виды. Карты и кости. Ставки на бег и матч. Лотерея: налог на не знающих счёта. Биржа без счёта: покупать, ибо растёт, о чём тюльпаны. И дело, взятое как ставка: всё в одно, о чём глава девятнадцатая.

Признаки: «отыграюсь»; ставка из запаса на случай; тайна от близких; долг на игру; и радость не от денег, а от риска.

Чем отличается вложение. Вложение в дело: срок долгий, счёт есть, исход зависит от дела; ставка: срок короткий, счёт против, исход от случая. Вложение, о котором не можешь сказать, на чём оно заработает, есть ставка.

Лечение. Счёт: сумма всех ставок и всех выигрышей за год на лист; она отрезвляет. Запас на случай отдельно и недоступно. Правило: не ставить того, чего не готов потерять, и не ставить дважды. И граница болезни: азарт, съевший запас или долг, — к врачу, о чём книга о страхе о границе.

Правило: *дом выигрывает в среднем; отыгрыш есть вторая потеря; ставь то, что готов потерять, и не дважды; и считай год.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ДЕВЯТАЯ

Пирамида и обещание

¤

Пятый противник обещает доход без дела: «гарантированно», «двадцать в месяц», «успей»; и устройство его известно с Джона Ло до Понци и Мавроди; об обмане — та книга.

Устройство. Первым платят из денег вторых; вторым — из третьих; дела нет; и пирамида живёт, покуда входящих больше, чем выходящих. Потом — конец, и последние теряют всё. Всякий, кто вошёл, надеется выйти раньше; и математика не даёт этого большинству.

Признаки: доход выше, чем даёт любое дело; «гарантия» там, где гарантии нет; плата за приведённых; нет вещи и нет дела, которое можно посмотреть; срок и страх: «успей»; и объяснение, которого не понять. О сроке и страхе — книга о страхе о запугивании.

Пузырь — пирамида без хозяина: все покупают, ибо растёт; растёт, ибо покупают; и тюльпан за дом. Признак тот же: цена оторвалась от того, что вещь приносит.

Отчего верят. Жадность, о чём глава двадцать пятая; рассказ о разбогатевшем, о чём книга о рассказе о выживших; и стыд признать, что не понял.

Защита. Вопрос: на чём это зарабатывает? Нет ответа, понятного тебе, — не входить. Доход выше дела — не входить. Плата за приведённых — бежать. И правило старое: что слишком хорошо, чтобы быть правдой, не правда.

Правило: *спроси, на чём зарабатывает; выше дела — нет; плата за приведённых — бежать; и слишком хорошее не бывает.*

ГЛАВА ТРИДЦАТАЯ

Мера всего деньгами

¤

Шестой противник тише прочих: цена, подменившая ценность; человек как доход; «сколько ты стоишь»; и он портит не счёт, а того, кто считает.

Устройство. Деньги мерят всё, что продаётся; и ум, привыкший к мере, прикладывает её к тому, что не продаётся: к времени с детьми, к дружбе, к слову, к покою. Мера удобна: одно число; и то, что не имеет числа, кажется не имеющим цены — то есть ничего не стоящим. Смит знал, что вода бесценна; забывший это продаст воду.

Виды. Человек оценён доходом. Дело оценено оборотом, о чём глава двадцать вторая. Время с близкими — «упущенная выгода». Дар, пересчитанный в рубли, о чём та книга. И «бесплатно — значит, ничего не стоит».

Признаки: «сколько он зарабатывает» — первый вопрос о человеке; час с ребёнком считается потерей; всё «окупается» или нет; и удивление, что кто-то делает даром.

Чем вредно. То, что не мерится деньгами, перестаёт делаться; и человек, всё пересчитавший, остаётся с числом. Опыты о плато, о чём глава шестнадцатая, говорят о том же с другой стороны.

Лечение. Различать цену и ценность, о чём глава тридцать четвёртая; список того, что не продаётся, — на лист, и держать его рядом с тетрадью; дар ежемесячно, чтобы рука помнила; и вопрос о человеке — «что он делает», а не «сколько».

Правило: *деньги мерят проданное; список непродаваемого держи рядом с тетрадью; и о человеке спрашивай, что делает.*

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ПЕРВАЯ

Торговля мечтой

¤

Седьмой противник продаёт богатство: курсы о богатстве, книги о богатстве, «пассивный доход», лотерея; и покупает у него тот, кто хочет денег без дела; о товаре — та книга.

Устройство. Мечта дешевле дела; продавец продаёт мечту; и его доход есть единственный «пассивный» в этой сделке. Курс о том, как разбогатеть, зарабатывает продавцу тем, что покупают курс; о рассказе о выживших — книга о рассказе: один разбогател и рассказал, тысяча нет и молчит.

Виды. Курс «финансовой свободы». Книга «как стать миллионером» от миллионера с книг. «Пассивный доход» без вложения и без дела. Лотерея: мечта за рубль, о чём глава двадцать восьмая. И «секрет богатых» за плату.

Признаки: продавец богат продажей этого; дело не показано; «любой может»; и покупатель платит прежде, чем узнал, чему учат.

Отчего. Дело долго, мечта быстра; и стыд бедности ищет виноватого — незнание секрета, о чём книга о страхе.

Защита. Спросить: чем он зарабатывает, кроме этого? Нет ответа — товар есть мечта. Учиться ремеслу, а не богатству: ремесло приносит, о чём книга об учении. И помнить: доход без дела есть либо рента с прежнего дела, либо обман.

Мера: честная книга о деньгах учит считать, а не мечтать; и эта — о счёте.

Правило: *спроси, чем зарабатывает продавец мечты; учись ремеслу, не богатству; и доход без дела есть рента или обман.*

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ВТОРАЯ

Деньги без счёта

¤

Последний противник есть корень прочих: не знать, куда уходит; «как-то расходится»; и без тетради ни запас, ни долг, ни мера не видны.

Устройство. Расход мелок и ежедневен; память не хранит его, о чём книга о рассказе; и месяц кончается пустым при любом доходе. Домострой велел «всякому запасу счёт»; и без счёта запаса нет, ибо он не отложен первым.

Признаки: тетради нет; остаток на счёте — неожиданность; «куда ушло» — вопрос без ответа; мелкие расходы не считаются; и уверенность, что «в целом нормально».

Отчего. Страх увидеть, о чём глава двадцать шестая; лень; и вера, что доход решит: не решает, ибо расход растёт с доходом, если не считан.

Чем вредно. Нет разницы — нет запаса; нет запаса — долг на случай; долг — процент; и круг замкнут. Всё это — от одной незаведённой тетради.

Лечение — глава семнадцатая: неделя записи всего до копейки без суждения; первый итог; потом разделы и бюджет. Мелкое считать особо: оно и есть «как-то». И крючок, о чём книга о порядке: запись при всякой плате, тут же.

Для оператора: дело без счёта наличности гибнет с прибылью на бумаге, о чём глава двадцать вторая; и первое, что заводят в деле, есть тетрадь.

Правило: *тетрадь прежде всего; неделя до копейки; мелкое особо; запись при плате; и «как-то» есть имя противника.*

ЧАСТЬ ПЯТАЯ

ГРАНИЦА

Чего деньги не могут, цена и ценность,
деньги и дело,
как упражняться и какими правилами держаться

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ТРЕТЬЯ

Чего деньги не могут

¤

Соберём пределы, ибо о деньгах говорят как о ключе ко всему.

Они не мерят ценности. Мерят цену; вода и алмаз.

Они не хранят сами: тают по правилу семидесяти; хранит вещь, умение, дело.

Они не растут сами: растёт дело или долг.

Они не прибавляют дня сверх плато.

Они не заменяют счёта: большой доход без тетради есть большой расход.

Они не покупают доверия: имя зарабатывают делом и теряют днём.

И они не отменяют случая: запас смягчает, не отменяет; и игра с ним проигрывает.

Кто знает эти пределы, тот считает ежедневно, откладывает первым, занимает на дело, берёт за час, держит слово и различает цену и ценность; и получает то, что деньги дают — меру, обмен и запас, — не требуя того, чего они не могут.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЁРТАЯ

Цена и ценность

¤

Книга обещала эту границу с первой главы; проведём её, ибо на ней стоят и ремесло, и его порча.

Цена — от рынка. Число денег, за которое здесь и сейчас меняют; из редкости, спроса, труда и уговора; одна для всех в этом месте; и меняется с местом и часом.

Ценность — от человека. Чего вещь стоит для него: вода в пустыне, письмо матери, час с ребёнком, своё ремесло; разная у всех; и не имеет числа, ибо не меняется на рынке.

Где сходятся. Торг: каждый меняет то, что ценит меньше, на то, что ценит больше; и оба выигрывают, ибо ценности разные при одной цене; о том книга о товаре.

Где расходятся. Всё, что не продаётся: время, доверие, дар, покой, люди; и всё, что продаётся, но стоит для тебя иного, чем для рынка.

Порча — в обе стороны: мерить ценность ценой, о чём глава тридцатая; и не знать цены, о чём глава двадцать шестая. Ремесло знает цену всему, что продаётся, и ценность тому, что не продаётся, и не путает.

Для оператора: тетрадь для цены, список для ценности; и решение, где спорят они, — по ценности, с ясным знанием цены.

> Цена от рынка, ценность от человека;
> деньги мерят первую и не мерят второй;
> ремесло знает цену продаваемому и ценность
> непродаваемому —
> и не путает.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ПЯТАЯ

Деньги и дело

¤

Деньги служат делу или подменяют его; и мера денег в деле есть мера ремесла оператора.

Что деньги дают делу. Меру: всё сравнимо. Обмен: труд на орудие, орудие на товар, товар на деньги, деньги на труд. Запас: дело переживает плохой месяц. Счёт: видно, где течёт. И людей: тех, кому платят в срок и кто оттого остаётся.

Что деньги отнимают у дела. Цель, если стали ею. Людей, если мерят ими. Время, если счёт вместо дела. И само дело, если наличность не считана.

Мера ведущего. Три числа врозь и наличность на три месяца; своё жалованье и своё врозь; платить в срок первым; цену держать и говорить о недостатке; вкладывать то, что можно потерять; и не мерить людей доходом.

Мера ведомого. Знать цену часа и называть её; тетрадь и десятина; долг лишь на дело; и не играть.

Итог лестницы. Книга эта стоит рядом с книгами о мере, о товаре и о случае и служит всем прочим: кто считает и различает цену и ценность, тот свободен от жадности и от страха, ведёт дело и не ведом деньгами; и оттого деньги суть орудие оператора, а не его хозяин.

Правило: *считай в день, откладывай первым, занимай на дело, бери за час, держи слово, различай цену и ценность.*

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ШЕСТАЯ

Упражнения

¤

Деньгам учатся тетрадью; и упражнения здесь суть ступени одного ремесла.

Тетрадь. Месяц: всякий расход до копейки в день, без суждения; итог по разделам.

Разница. Доход минус расход за месяц — одно число на лист; и решение на следующий.

Десятина. Три месяца: десятая часть дохода на отдельный счёт первой, до всякого расхода.

Час. Сосчитать цену своего часа со всеми часами; неделю мерить покупки часами.

Долги. Все на лист: сумма, процент, платёж, срок; полная сумма вслух; порядок отдачи.

Непродаваемое. Список того, что не продаётся, — рядом с тетрадью.

Чтение. Ксенофонт «Домострой»; Посошков «Книга о скудости и богатстве», предисловие; Смит «Богатство народов», книга первая, о разделении труда и о цене; Пушкин «Скупой рыцарь»; Канеман «Думай медленно», главы о потерях.

Правило упражнений то же, что всюду: ежедневно, помалу, с записью; и здесь оно есть само ремесло.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ СЕДЬМАЯ

Гигиена считающего

¤

Соберём ежедневные правила, малые каждое и достаточные вместе.

Всякий расход в тетрадь в день.

Десятая часть первой, до всякого расхода.

Запас на случай полгода, отдельно, нетронут.

Разовое — в запас целиком.

Обязательное не больше трети.

Долг лишь на то, что приносит; отдавать первым, дорогой прежде.

Знай цену часа; называй первым.

Плати в срок; держи цену; говори о недостатке.

Не в одном месте.

Не ставь того, чего не готов потерять; и не дважды.

Дар или долг — назови и запиши.

Список непродаваемого рядом с тетрадью.

Правила эти просты, и это их достоинство: деньги живут в скучной ежедневной тетради, а свобода в них есть то, что остаётся, когда считать не страшно.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ВОСЬМАЯ

Правила считающего

¤

Соберём правила для того часа, когда решаешь о деньгах — о покупке, о вложении, о цене.

Спроси: какое дело денег — мера, обмен или запас.

Сосчитай в часах своего труда.

Спроси: цена или ценность; и не путай.

Приносит или съедается — прежде долга.

Полная цена за срок, не платёж в месяц.

Семьдесят на процент — срок удвоения.

Из какого запаса — случай, срок или дело; из случая — нет.

Могу ли потерять это и жить, как жил.

На чём это зарабатывает — понятно ли мне.

Своя цена до торга; первое число моё.

И помни, что считающий знает, куда течёт; и всё, что ты не сосчитал, сосчитает за тебя тот, кому ты платишь.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ДЕВЯТАЯ

Правила должника и заимодавца

¤

И правила для того, кто берёт и даёт в долг, — ибо оператор бывает обоими.

Должник: бери на то, что приносит; считай, когда окупится.

Знай полную сумму всех долгов и говори её вслух.

Отдавай первым, дорогой прежде; срок короче, платёж больше.

Ни одного нового выше трети.

Не плати долг долгом.

Заимодавец: давай то, что можешь не получить.

Запиши в двух строках с датой; близкому — тем более.

Назови: дар или долг; не названное поссорит.

Не давай на игру и на отыгрыш.

Поручайся лишь тем, за кого готов заплатить сам.

И помни, что долг есть доверие, отданное на срок; и всё, что ты не вернул в срок, отнято у имени, а не только у заимодавца.

ГЛАВА СОРОКОВАЯ

Заключение: деньги и мера

¤

Сведём книгу к тому немногому, что стоит держать в памяти без справок.

Деньги суть *общая мера и средство обмена по уговору, держимые доверием*. Они мерят цену, а не ценность; они текут, и поток надлежит считать; и они тают, если хранить в них одних. Три дела — мера, обмен, запас; и порча одного портит всё.

Аристотель положил деньги уговором; Лидия отчеканила доверие; Рим показал порчу; Пачоли дал счёт, сходящийся сам; Смит различил воду и алмаз; опыты показали, что потеря весит вдвое и что сверх плато деньги не прибавляют дня. Ремесло — тетрадь, бюджет, запас, долг, час, дело, торг, близкие — едино в правиле: считай в день, откладывай первым, занимай на дело, отдавай первым, бери за час, держи слово, не в одном месте.

Противники — жадность, страх, долг без меры, азарт, пирамида, мера всего деньгами, торговля мечтой, деньги без счёта — узнаются по одному: счёта нет или цена подменила ценность; и лечатся одним: тетрадь и список непродаваемого рядом.

И последнее. *Деньги существуют по уговору*; и уговор держится словом — казны, банка и твоим. Кто держит слово и считает, тому верят и дают; и на этом стоит и деньги, и мера.

⚖

ДЕНЬГИ
Мера, обмен и ремесло счёта
Изложение в сорока главах

O.V.K — X.T.R

Набрано и свёрстано
для настольного издания
формата 148 × 210 мм