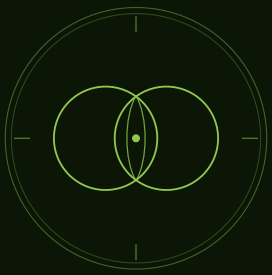
O.V.K — X.T.R

ДРУЖБА

ДРУЖБА И СОЮЗ:
КАК ВЫБИРАТЬ СВОИХ И ДЕРЖАТЬ СОЮЗ



КОГО ВЫБИРАТЬ, ЧЕМ ДЕРЖАТЬ, КАК НЕ ПОТЕРЯТЬ

O.V.K — X.T.R

ДРУЖБА

ДРУЖБА И СОЮЗ:
КАК ВЫБИРАТЬ СВОИХ И ДЕРЖАТЬ СОЮЗ

Книга о том, на чём стоит близость людей:
чем друг отличается от приятеля и союзник от друга, сколько надо времени,
что дружбу кормит и что её губит

НАСТОЛЬНОЕ ИЗДАНИЕ

«Друзья мои, прекрасен наш союз!»

— А. С. Пушкин, «19 октября», 1825

Книга писана для того, кто дорожит своими
и хочет выбирать их зряче,
а держать надолго.
Устройство изложено как устройство,
границы — как границы.

ОГЛАВЛЕНИЕ

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ. ОСНОВАНИЯ

I. Что такое дружба 2
II. Слово и его происхождение 3
III. Три основания 4
IV. Древние о дружбе 5
V. Побратимство и союз 6
VI. Опыты нашего века 7
VII. Русская линия 8
VIII. Чем дружба не является 9

ЧАСТЬ ВТОРАЯ. УСТРОЙСТВО

IX. Три вида дружбы 11
X. Время и соль 12
XI. Взаимность 13
XII. Тайна и открытость 14
XIII. Круги близости 15
XIV. Союз по делу 16
XV. Равный и неравный 17
XVI. Мера 18

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ. РЕМЕСЛО

XVII. Выбирать своих 20
XVIII. Первые шаги 21
XIX. Держать связь 22
XX. Помочь и принять помощь 23
XXI. Правда другу 24
XXII. Держать союз 25
XXIII. Разлука 26
XXIV. Расставание 27

ЧАСТЬ ЧЕТВЁРТАЯ. ПРОТИВНИК

XXV. Льстец 29
XXVI. Друг по выгоде 30
XXVII. Зависть 31
XXVIII. Счёт услуг 32
XXIX. Круговая порука 33
XXX. Ревность 34
XXXI. Небрежение 35
XXXII. Предательство 36

ЧАСТЬ ПЯТАЯ. ГРАНИЦА

XXXIII. Чего дружба не может 38
XXXIV. Закон дружбы 39
XXXV. Дружба и дело 40
XXXVI. Упражнения 41
XXXVII. Гигиена дружбы 42
XXXVIII. Правила выбора 43
XXXIX. Правила союза 44
XL. Заключение: дружба и мера 45

ЧАСТЬ ПЕРВАЯ

ОСНОВАНИЯ

Что есть дружба и откуда её имя, чему учили древние,
побратимство и союз, что измерили опыты,
и чем она не является

ГЛАВА ПЕРВАЯ

Что такое дружба

Дружбой зовётся добровольная и взаимная привязанность двоих, в которой каждый желает другому добра ради него самого.

Добровольная. Родню не выбирают, сослуживцев назначают; друга выбирают сами.

Взаимная. Любить можно безответно; дружить — нет.

Ради него самого. Здесь граница между другом и полезным знакомым: друг ценен не тем, что даёт.

Союз шире и суше дружбы: соединение ради общего дела или против общей угрозы. Союзник может не быть другом; друг почти всегда союзник.

Книга стоит рядом с книгами о доверии, о конфликте и о влиянии: первая учит вручать, вторая — спорить, третья — видеть рычаг. Здесь предмет — сама связь своих.

Правило: *друга выбирают, дружбу взаимно держат, добра желают ради него.*

ГЛАВА ВТОРАЯ

Слово и его происхождение

«Друг» — общеславянское слово, родственное литовскому «драугас», спутник, товарищ в походе.

Родня. «Дружина» — спутники князя в походе и бою; «другой» — второй, стоящий рядом. Друг изначально тот, кто идёт с тобой одной дорогой.

«Товарищ» пришло из тюркских языков и значило компаньона по торгу, по товару.

«Союз» — то, что со-единено узами.

Латинское «амицития» — от «амаре», любить; **греческое** «филия» — любовь-приязнь, отсюда «философия».

Различим. *Приятель* — с кем приятно. *Товарищ* — с кем общее дело. *Союзник* — с кем общая цель. *Друг* — с кем общая дорога.

Правило: *друг — спутник; кто не идёт с тобой, тот приятель.*

ГЛАВА ТРЕТЬЯ

Три основания

Всё дальнейшее стоит на трёх положениях.

Первое: дружба выбирается. Её нельзя приказать и нельзя унаследовать; значит, выбор можно делать зряче или вслепую.

Второе: дружба строится временем и делом. Её нельзя ускорить подарком или признанием; нужны часы вместе, пережитые трудности, сдержанные слова.

Третье: дружба держится взаимностью и уходом. Оставленная без внимания, она не рушится, а выцветает. Её надо кормить, как огонь.

Отсюда ремесло третьей части: выбирать, делать первые шаги, держать связь, помогать, говорить правду, держать союз, переживать разлуку и расставание; и противник четвёртой: лесть, выгода, зависть, счёт, небрежение.

Правило: *выбирай зряче, строй временем, корми вниманием*.

ГЛАВА ЧЕТВЁРТАЯ

Древние о дружбе

Древние ставили дружбу среди высших благ и писали о ней больше, чем о любви.

Аристотель отвёл дружбе две книги «Никомаховой этики»: без друзей никто не пожелал бы жить, хотя бы имел все прочие блага. Он различил три вида дружбы; о том глава девятая.

Диоген Лаэртский передаёт его слово: друг — одна душа, живущая в двух телах.

Эпикур: из всего, что мудрость готовит для счастливой жизни, величайшее — обладание дружбой.

Цицерон, «Лелий, или О дружбе», 44 год до н. э.: дружба возможна лишь между добрыми и есть согласие во всём божеском и человеческом с доброжелательством и любовью.

Правило: *дружба — не украшение жизни, а одно из её оснований*.

ГЛАВА ПЯТАЯ

Побратимство и союз

Дружба стала обрядом и договором там, где от неё зависела жизнь.

Давид и Ионафан в Первой книге Царств заключают завет: сын царя полюбил Давида «как свою душу» и спас его от отцовского гнева.

Побратимство у славян и многих народов скрепляло дружбу обрядом: обмен крестами или оружием, клятва. Побратим входил в род.

Союз государств суше. Лорд Пальмерстон сказал в парламенте в 1848 году: у Англии нет вечных союзников и постоянных врагов, вечны и постоянны её интересы.

Два полюса: побратимство держится верностью, союз — общей выгодой. Лучшие союзы людей держатся и тем, и другим.

Правило: *союз по выгоде живёт, пока жива выгода; по верности — пока жива верность*.

ГЛАВА ШЕСТАЯ

Опыты нашего века

Двадцатый век сосчитал, как складывается и чего стоит дружба.

Фестингер, Шехтер и Бэк, 1950: в студенческом посёлке дружили прежде всего соседи по двери и лестнице. Близость места рождает близость людей.

Грановеттер, 1973, «Сила слабых связей»: работу чаще находят через дальних знакомых, чем через близких друзей.

Данбар, 1990-е: человек способен держать около ста пятидесяти связей, а близких — около пяти; о том глава тринадцатая.

Холт-Лунстад, 2010: по сводке многих исследований крепкие связи заметно продлевают жизнь.

Холл, 2018: чтобы знакомый стал близким другом, нужно около двухсот часов вместе.

Правило: *дружба растёт из близости и часов, а бережёт жизнь*.

ГЛАВА СЕДЬМАЯ

Русская линия

У нас дружба стала предметом поэзии и клятвы.

Пушкин и лицейское братство: годовщины лицея, 19 октября, он отмечал стихами всю жизнь. «Друзья мои, прекрасен наш союз!» — союз, которому не страшны ни разлука, ни ссылка.

Герцен и Огарёв юношами поклялись на Воробьёвых горах посвятить жизнь общему делу; клятву держали до смерти. О том «Былое и думы».

Кропоткин, «Взаимная помощь как фактор эволюции», 1902: взаимопомощь в природе и обществе значит не меньше борьбы.

Пословица: «Не имей сто рублей, а имей сто друзей»; и другая: «Друзья познаются в беде».

Правило: *русская школа учит: дружба — союз на всю дорогу, проверенный бедой.*

ГЛАВА ВОСЬМАЯ

Чем дружба не является

Отсечём лишнее.

Она не есть приятельство. С приятелем легко; с другом бывает и трудно.

Она не есть сделка. Услуги в ней есть, но счёта нет.

Она не есть согласие во всём. Друзья спорят; о том книга о конфликте.

Она не есть подчинение. Где один всегда решает, другой всегда уступает, там покровительство.

Она не есть число. Сотни знакомых в сети не заменят двух, кто придёт ночью.

И она не есть круговая порука. Друг не обязан покрывать дурное; о том глава двадцать девятая.

Что же она есть? *Выбранная, взаимная, временем проверенная связь, где желают добра ради другого*. Об устройстве — вторая часть.

ЧАСТЬ ВТОРАЯ

УСТРОЙСТВО

Три вида дружбы, время и соль, взаимность,
тайна и открытость, круги близости,
союз по делу, равный и неравный, мера

ГЛАВА ДЕВЯТАЯ

Три вида дружбы

Аристотель различил три дружбы по тому, что в друге любят.

польза	удовольствие	добродетель
что он даёт	как с ним приятно	каков он сам

По пользе. Кончается с пользой. Не порочна, но непрочна.

По удовольствию. Кончается, когда вкусы меняются. Такова дружба юности.

По добродетели. Любят человека за то, каков он; она редка, требует времени и длится, пока люди остаются собой.

Правило: *знай, в какой из трёх ты дружишь, и не жди от первых двух прочности третьей.*

ГЛАВА ДЕСЯТАЯ

Время и соль

Аристотель говорил: *людей не узнать, пока не съешь с ними много соли*. Дружбу строит время вместе.

Часы. Холл насчитал около пятидесяти часов до приятельства и около двухсот до близкой дружбы. Не ускоришь ни подарком, ни признанием.

Общее дело ускоряет: армия, экспедиция, стройка, учёба. Трудность, пережитая вместе, сплавляет быстрее праздника.

Повторность. Дружба рождается там, где встречаются часто и без повода: соседство, общая работа, постоянный кружок.

После тридцати таких мест меньше; оттого взрослые жалуются, что новых друзей нет. Мест надо искать нарочно.

Правило: *дружбу строят часы вместе; ищи место частых встреч без повода*.

ГЛАВА ОДИННАДЦАТАЯ

Взаимность

Дружба есть обмен, но обмен без кассы: каждый даёт, не считая, и оба чувствуют равновесие.

Равновесие на долгом отрезке. В один год больше даёт один, в другой — другой. Мерить надо годами, а не неделями.

Разные монеты. Один даёт время, другой — совет, третий — дом. Не требуй того же, чем даёшь сам.

Когда равновесие сломано. Если один всегда звонит первым, всегда приезжает, всегда слушает, — это не дружба, а служение. Скажи об этом прямо, прежде чем уйти молча.

Первый шаг. Кто ждёт, чтобы шаг сделал другой, часто ждёт вечно; но первым всегда — тоже неравенство.

Правило: *давай не считая, но замечай, если всегда даёшь один.*

ГЛАВА ДВЕНАДЦАТАЯ

Тайна и открытость

Близость растёт через взаимное открытие: я рассказываю о себе, ты — о себе, и каждый раз немного глубже.

Постепенность. Открытие растёт ступенями, как доверие; выложить всё при второй встрече — значит отпугнуть. О том книга о доверии.

Взаимность. Если открываешься один, это исповедь, а не дружба.

Хранить. Тайна друга, пересказанная третьему, даже без злобы, рушит дружбу надолго. Друг хранит сказанное ему, как своё.

Право не сказать. У друга могут быть свои тайны; дружба не требует полной открытости.

Правило: *открывайся ступенями и взаимно; чужую тайну храни как свою*.

ГЛАВА ТРИНАДЦАТАЯ

Круги близости

Связи человека лежат кругами, и в каждом круге свой труд и своя мера.

Данбар нашёл примерное число в каждом: около пяти самых близких, около пятнадцати близких, около пятидесяти хороших знакомых, около ста пятидесяти тех, кого знаешь по имени и судьбе.

Время ограничено. Ближний круг получает большую часть времени; на всех поровну его не хватит.

Круги подвижны. Люди переходят из круга в круг, ближе или дальше; это не измена, а жизнь.

Дальний круг ценен иначе: через него приходят вести, работа, новые люди. Слабые связи сильны широтой.

Правило: *береги пятерых, помни пятнадцать, не теряй из вида сто пятьдесят*.

ГЛАВА ЧЕТЫРНАДЦАТАЯ

Союз по делу

Союз есть соединение ради цели; он может родиться без дружбы и жить без неё.

Ясная цель. Союз держится, пока цель названа и общая. Когда цели расходятся, союз слабеет, как бы ни были тёплы чувства.

Ясные доли. Кто что вкладывает и что получает — записать. Неясность долей губит союзы быстрее, чем враги.

Выход. Хороший союз заранее знает, как разойтись.

Союз и дружба. Дружба украшает союз, но не заменяет уговора. Кто вступает в дело с другом, рискует и делом, и другом; оттого уговор с другом нужнее, чем с чужим.

Правило: *в союзе назови цель, доли и выход; с другом — тем более.*

ГЛАВА ПЯТНАДЦАТАЯ

Равный и неравный

Дружба легче между равными; с неравным она возможна, но требует особой меры.

Аристотель: в неравной дружбе меньший должен любить больше, чтобы вышло равновесие; и если расстояние слишком велико, дружба не держится.

Неравенство бывает в деньгах, власти, славе, возрасте. Оно рождает соблазн: сильнейшему — покровительствовать, слабейшему — угождать.

Как держать. Сильнейший не напоминает о силе и не платит за всё; слабейший не льстит и не берёт лишнего. Оба держат равенство там, где оно есть: в правде, в верности.

Перемена. Когда один вдруг возвысился, дружба проходит проверку: зависть и надменность ждут у дверей.

Правило: *в неравной дружбе равенство держат нарочно — в правде и в верности*.

ГЛАВА ШЕСТНАДЦАТАЯ

Мера

Мера дружбы — близость по заслуге времени и дела, забота без поглощения.

Не слишком быстро. Кто за неделю стал «лучшим другом», скорее всего им не станет.

Не слишком тесно. Дружба, поглотившая всё время и всех прочих, душит; у каждого должна быть своя жизнь.

Не слишком много. Близких друзей много не бывает: на них не хватит часов.

Не слишком мало. Кто держит одного друга, всё вручает одному; беда с ним оставит пустоту.

Мера меняется по возрасту и по жизни: в юности кругов больше, в зрелости ближний круг плотнее.

Правило: *близость по времени, тесноту по свободе, число по часам*. О ремесле — третья часть.

ЧАСТЬ ТРЕТЬЯ

РЕМЕСЛО

Выбирать своих, первые шаги, держать связь,
помочь и принять помощь, правда другу,
держать союз, разлука, расставание

ГЛАВА СЕМНАДЦАТАЯ

Выбирать своих

Друзей выбирают реже, чем кажется: чаще нас выбирает случай соседства. Выбор зрячий требует мерок.

Как он обходится со слабыми. С официантом, с подчинённым, с тем, от кого ничего не нужно. Так он обойдётся и с тобой, когда будешь слаб.

Как говорит об отсутствующих. Кто при тебе чернит других, при других чернит тебя.

Держит ли слово в малом; о том книга о доверии.

Радуется ли твоей удаче. Утешить в беде может и чужой; порадоваться удаче без зависти — только свой.

Каким ты становишься рядом. Лучше или хуже.

Правило: *выбирай по обхождению со слабым, по речи об отсутствующем и по радости за тебя.*

ГЛАВА ВОСЕМНАДЦАТАЯ

Первые шаги

Дружба не приходит сама; кто-то должен сделать первый шаг, и чаще всего его ждут от другого.

Позвать. Простое «пойдём» — главный шаг. Люди охотнее соглашаются, чем мы думаем.

Повторить. Одна встреча — знакомство; дружбу строит пятая и десятая. Назначай следующую, прощаясь.

Общее дело. Легче дружить за работой, игрой, походом, чем за разговором ни о чём.

Интерес к другому. Спрашивай и помни ответы; Дейл Карнеги строил на этом свою книгу 1936 года, и в этом он прав.

Не торопить. Открываться ступенями; не требовать сразу близости.

Правило: *позови первым, назначь следующую встречу, делай вместе дело.*

ГЛАВА ДЕВЯТНАДЦАТАЯ

Держать связь

Дружба умирает не от ссор, а от молчания; её надо кормить.

Обычай. Постоянная встреча — раз в неделю, в месяц, в год, как лицейские годовщины Пушкина, — держит дружбу без усилия вспоминать.

Малые знаки. Короткое письмо «вспомнил о тебе», ссылка, поздравление. Малое, но частое сильнее большого и редкого.

Помнить важное: дни, имена детей, болезни, начатые дела. Спроси в следующий раз, как вышло.

Звонок сильнее письма, встреча сильнее звонка.

Не ждать повода. Кто звонит лишь по делу, тот знакомый.

Правило: *заведи обычай встречи и шли малые знаки без повода*.

ГЛАВА ДВАДЦАТАЯ

Помочь и принять помощь

Друзья познаются в беде, но и беда познаётся в друзьях: и помогать, и принимать помощь надо уметь.

Спроси, чем помочь. Не делай за друга того, чего он не просил; спроси: «что тебе сейчас нужно — совет, руки или просто слушатель?»

Помогай делом, а не общим «если что — звони». Скажи: «в субботу приеду помочь с переездом».

Не напоминай. Помощь, о которой напоминают, превращается в долг.

Принимать. Кто только даёт и никогда не берёт, держит друга на расстоянии. Позволить помочь себе — тоже дар.

Беда и радость. Будь рядом и в удаче.

Правило: *помогай делом и по просьбе, принимай помощь без стыда, не напоминай.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ПЕРВАЯ

Правда другу

Друг есть тот, кто скажет тебе неприятную правду, когда прочие промолчат.

Плутарх написал целое рассуждение «Как отличить льстеца от друга»: льстец хвалит всё, друг — только достойное, а о дурном говорит прямо.

Наедине. Правду другу говорят без свидетелей; при людях она становится унижением.

О деле, не о природе. «Этот поступок тебе вредит», а не «ты глупец».

Один раз. Сказал — не повторяй каждую встречу; решает друг.

Спросили — отвечай честно. Не спросили — говори лишь о важном.

Принимай правду сам, иначе тебе перестанут её говорить.

Правило: *правду другу — наедине, о деле, один раз.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ВТОРАЯ

Держать союз

Союз держится не на чувстве, а на сверенной цели и исполненном уговоре.

Сверять цель. Раз в срок спрашивать: мы ещё хотим одного? Цели расходятся незаметно.

Исполнять долю. Союзник, не исполнивший своего, разрушает союз вернее противника.

Держать слово при чужих. Не обсуждать союзника с его противниками; не заключать тайных сделок за его спиной.

Спорить внутри. Несогласие решают в своём кругу, наружу выносят общее решение.

Делить успех. Кто присваивает общую победу, остаётся без союзников к следующей.

Расходиться честно, по заранее названному выходу.

Правило: *сверяй цель, исполняй долю, спорь внутри, делись успехом*.

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ТРЕТЬЯ

Разлука

Переезд, работа, семья разводят друзей по разным городам; дружба проходит испытание расстоянием.

Что теряется. Встречи без повода, общее дело, мелочи жизни. Остаётся память и выбор.

Что держит. Постоянный обычай связи — звонок раз в месяц, встреча раз в год; письма о главном.

Не требовать прежнего. Дружба на расстоянии другая: реже, но глубже. Не суди её мерой соседства.

Встреча после разлуки. Близкие друзья часто продолжают разговор с полуслова; это и есть проверка.

Пушкинский союз пережил ссылку, каторгу, смерти: его держали годовщины и стихи.

Правило: *в разлуке держи обычай связи и не суди дружбу мерой соседства.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ЧЕТВЁРТАЯ

Расставание

Не всякая дружба вечна; бывает, что пути расходятся навсегда, и это надо уметь.

Выцветание. Чаще дружба не рвётся, а тает: интересы разошлись, жизнь развела. Это не вина, а течение; не держи силой.

Разрыв. Иногда нужен: друг стал вреден, лжёт, тянет вниз. Тогда лучше сказать прямо, чем пропасть молча.

Без мести. Расставшись, не выдавай тайн и не черни; сказанное тебе в дружбе остаётся под печатью.

Благодарность. Прошедшая дружба не становится ложью оттого, что кончилась. Храни доброе.

Дверь. Иногда разошедшиеся сходятся вновь; не заколачивай её без нужды.

Правило: *расставайся честно, храни тайны, помни доброе*.

ЧАСТЬ ЧЕТВЁРТАЯ

ПРОТИВНИК

*Л*ьстец и друг по выгоде, зависть,
счёт услуг, круговая порука, ревность,
небрежение, предательство

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ПЯТАЯ

Льстец

Первая порча — подделка дружбы, которая говорит лишь приятное.

Плутарх учил узнавать его: льстец меняется под тебя, как хамелеон; хвалит и дурное; не говорит правды; во всём соглашается.

Признаки. Никогда не возражает; хвалит при всех; исчезает, когда ты теряешь силу; вред тебе не смущает его, если выгода есть.

Чем опасен. Он не даёт увидеть ошибку, пока она не стала бедой. Кто окружён льстецами, слеп.

Как проверить. Спроси его о своей слабости. Или впади в немилость — и сосчитай, кто остался.

Льстец в себе. Кто льстит друзьям, чтобы нравиться, сам портит дружбу.

Правило: *кто никогда не возразил, тот ещё не друг.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ШЕСТАЯ

Друг по выгоде

Вторая порча — выдавать дружбу по пользе за дружбу по верности.

Дружба по пользе не зла, если названа: деловой знакомый честен, пока все знают, что он деловой.

Порча — когда выгоду прикрывают теплом: зовут другом, а звонят лишь с просьбой.

Признаки. Появляется, когда нужно; пропадает, когда нужно тебе; разговор всегда сворачивает к делу.

Проверка: позвони без дела; попроси о малом, ничего не обещая.

Своя выгода. Спроси и себя: с кем ты дружишь потому, что он полезен? Назови это честно — хотя бы себе.

Правило: *дружбу по пользе называй по имени; подделка начинается с утайки*.

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ СЕДЬМАЯ

Зависть

Третья порча — огорчение удачей друга.

Она естественна. Легче сочувствовать беде, чем радоваться удаче; зависть чаще всего к равным и близким.

Как проявляется. Похвала с оговоркой: «повезло»; уменьшение успеха; внезапная холодность после его радости.

Чем губит. Друг, чью удачу встречают кисло, перестаёт ею делиться; дружба держится лишь на бедах.

Что делать с собой. Назови зависть себе; спроси, чего ты хочешь сам; и порадуйся вслух — действие опережает чувство.

Что делать с чужой. Не хвастай; делись и трудностями успеха.

Правило: *радуйся удаче друга вслух; зависть назови себе, а не ему.*

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ВОСЬМАЯ

Счёт услуг

Четвёртая порча — вести в дружбе бухгалтерию.

Признаки. «Я тебе тогда помог, а ты…»; подарок того же достоинства; обида на неравный обмен в одну неделю.

Чем губит. Дружба превращается в сделку, а сделку можно закрыть.

Деньги. Одалживать другу можно, но надёжнее давать столько, сколько не жалко потерять. Шекспир устами Полония предостерегает: заём теряет и деньги, и друга.

Отличие от взаимности. Взаимность чувствует равновесие за годы; счёт требует его сегодня.

Лекарство. Давать без записи; а если равновесие давно сломано — сказать, а не копить.

Правило: *в дружбе нет кассы; где завёлся счёт, там кончилась дружба*.

ГЛАВА ДВАДЦАТЬ ДЕВЯТАЯ

Круговая порука

Пятая порча — ставить верность своим выше правды и закона.

Признаки. «Своих не сдаём», покрывание дурного, молчание о вреде, который друг причиняет другим.

Цицерон в «Лелии» положил первым законом дружбы: не просить у друга дурного и не делать дурного по его просьбе.

Чем губит. Круг, связанный покрытым злом, держится страхом, а не дружбой. Каждый знает о каждом, и никто не свободен.

Верность и соучастие. Друг встанет рядом в беде; но не станет соучастником в неправде.

Лекарство. Правда наедине, отказ в соучастии, а если нужно — уход.

Правило: *не проси у друга дурного и не делай дурного ради друга*.

ГЛАВА ТРИДЦАТАЯ

Ревность

Шестая порча — требовать друга себе одному.

Признаки. Обида на новых друзей друга; упрёки за время, проведённое не с тобой; требование выбирать.

Откуда. Из страха потерять и из нехватки других связей: у кого один друг, тот держится за него крепко.

Чем губит. Друг чувствует себя в клетке и уходит именно туда, куда его не пускали.

Дружба не делится, а умножается: у друга с другими друзьями больше жизни, и тебе от неё больше достаётся.

Лекарство. Растить свои круги; знакомиться с друзьями друга.

Правило: *дружба не собственность; держи друга открытой рукой*.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ПЕРВАЯ

Небрежение

Седьмая порча, самая частая: дружба гибнет не от удара, а от забвения.

Признаки. «Надо бы созвониться» годами; поздравления раз в год по напоминанию; встречи лишь на свадьбах и похоронах.

Как происходит. Работа, семья, дорога; каждый ждёт, что позвонит другой. Никто не хотел разрыва, но он случился.

Аристотель заметил: многие дружбы разрушало молчание.

Лекарство. Обычай, а не порыв: постоянный день, постоянная встреча; и первый шаг без счёта, кто должен.

Вернуть дружбу после долгого молчания легче, чем кажется: одно письмо «давно думаю о тебе» открывает дверь.

Правило: *дружба не рушится, а выцветает; заведи обычай и пиши первым*.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ВТОРАЯ

Предательство

Восьмая порча — обратить против друга то, что вручено дружбой.

Виды. Выданная тайна; оставленный в беде; оклеветанный заочно; обойдённый тайной сделкой.

Почему так больно. Удар нанесён изнутри защиты: тем, что сам вручил.

Различи. Небрежность, слабость в страхе, выбор между двумя верностями — и умысел. Первое прощают, второе — тоже можно простить, но дружбы прежней не будет.

После. Не мсти и не выдавай его тайн в ответ; уйди с достоинством. О восстановлении — книга о доверии.

Своё предательство — признай полно и прими, если дружба не вернётся.

Правило: *различи слабость и умысел; слабость прости, от умысла уйди без мести*.

ЧАСТЬ ПЯТАЯ

ГРАНИЦА

Чего дружба не может, закон дружбы,
дружба и дело, упражнения, гигиена,
правила выбора и союза, заключение

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ТРЕТЬЯ

Чего дружба не может

У дружбы есть пределы, и знать их надлежит, чтобы не требовать от неё невозможного.

Она не переделывает человека. Друг может поддержать перемену, но не совершить её за другого.

Она не заменяет всего. Ни семьи, ни врача, ни собственного труда.

Она не приказывается. «Ты должен быть мне другом» дружбы не рождает.

Она не оправдывает дурного; о том глава двадцать девятая.

Она не бывает навсегда по договору. Люди меняются; дружба, переставшая жить, не обязана длиться.

И она не бывает без труда. Её дарят обстоятельства, а держат усилием.

Кто знает эти пределы, тот не ищет в друге спасителя, а бережёт в нём спутника.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ЧЕТВЁРТАЯ

Закон дружбы

Выведем закон из трёх оснований и восьми порч.

Из первого — дружба выбирается — следует выбирать по обхождению, по слову и по радости за другого.

Из второго — строится временем — следует не торопить и искать частых встреч.

Из третьего — держится взаимностью и уходом — следует кормить связь обычаем и не вести счёта.

Восемь порч суть нарушения: лесть и утайка выгоды, зависть и счёт, порука и ревность, небрежение и предательство.

> Выбирай зряче, строй временем;
> давай не считая, правду говори наедине;
> храни тайну как свою;
> не проси дурного и не делай его ради друга;
> корми дружбу, пока жива.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ПЯТАЯ

Дружба и дело

Дружба и дело соседствуют часто, и оба требуют осторожности.

Дело с другом. Записать уговор строже, чем с чужим: цели, доли, выход. Незаписанное губит и дело, и дружбу.

Друг в подчинении. Трудно: начальник должен судить по делу, друг — прощать. Назовите заранее, где кончается одно и начинается другое.

Дружба на работе полезна: в артели, где есть друзья, работают охотнее и уходят реже.

Союз в деле держится на цели и долях; о том глава четырнадцатая.

Не путай. Деловой знакомый — не друг, и обиды на него соразмерны делу.

Правило: *с другом в деле записывай строже, чем с чужим; работу суди по делу.*

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ШЕСТАЯ

Упражнения

Дружба упражняется, как всякое ремесло.

Круги. Выпиши своих пятерых и пятнадцать. Отметь, с кем говорил в этом месяце.

Три вида. Против каждого имени в ближнем круге поставь: польза, удовольствие или сам человек. Честно.

Письмо без повода. Неделю каждый день пиши одному другу короткое «вспомнил о тебе».

Правда. Вспомни, когда друг сказал тебе неприятное, и поблагодари его.

Первый шаг. Позови того, кого давно хотел позвать.

Радость вслух. Порадуйся удаче друга словом, без оговорок.

Правило: *упражняй внимание кругами, связь — письмами, верность — правдой*.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ СЕДЬМАЯ

Гигиена дружбы

Дружба требует ухода, как сад.

Обычай встречи. Постоянный день лучше обещаний «как-нибудь».

Свобода. Не поглощай друга и не давай поглотить себя.

Несколько кругов. Работа, двор, увлечение; беда в одном круге не оставит пустоты.

Разговор без телефона. Час внимания дороже вечера рассеянности.

Прощать малое. Опоздание, забытый день рождения — не повод; повод — только умысел.

Ссориться честно. Лучше спор, чем молчаливая обида; о том книга о конфликте.

Сам будь другом, каким хочешь иметь.

Правило: *встречайся по обычаю, прощай малое, говори вслух*.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ВОСЬМАЯ

Правила выбора

Сжато, для того, кто выбирает своих.

Как обходится со слабым.

Как говорит об отсутствующем.

Держит ли малое слово.

Радуется ли твоей удаче.

Возражает ли тебе.

Каким ты рядом с ним становишься.

Какой из трёх видов вас связывает.

Не спеши: сначала соль, потом имя друга.

И помни, что друга выбирают, а не находят.

ГЛАВА ТРИДЦАТЬ ДЕВЯТАЯ

Правила союза

Сжато, для того, кто вступает в союз.

Назови цель одной фразой.

Назови доли: кто что вносит и что получает.

Назови выход.

Запиши.

Сверяй цель в срок.

Спорь внутри, наружу — общее.

Дели успех.

Не заключай тайных сделок за спиной союзника.

И помни, что союз держится исполненным, а не обещанным.

ГЛАВА СОРОКОВАЯ

Заключение: дружба и мера

Сведём книгу к немногому.

Дружба есть *выбранная и взаимная связь, где желают добра ради другого*. Она выбирается; строится временем и делом; держится взаимностью и уходом.

Она бывает трёх видов: по пользе, по удовольствию и по самому человеку; прочна лишь третья. Союз суше дружбы и держится целью, долями и исполненным уговором.

Ремесло едино в правиле: выбирать по обхождению со слабым, звать первым, держать обычай встречи, помогать делом, говорить правду наедине, хранить тайну, не вести счёта, не просить дурного.

И последнее. *Друзья мои, прекрасен наш союз*: его держат не клятвы, а годы, прожитые рядом. Кто выбирает зряче и кормит дружбу вниманием, тот не бывает один. На этом стоит и дружба, и мера.

ДРУЖБА

Дружба и союз: как выбирать своих и держать союз

Изложение в сорока главах

O.V.K — X.T.R

Набрано и свёрстано
для настольного издания
формата 148 × 210 мм